

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика и менеджмент в строительстве»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

**Б1.В.13 «УПРАВЛЕНИЕ КОНТРАКТАМИ НА ПРОЕКТНЫЕ И ИЗЫСКАТЕЛЬСКИЕ
РАБОТЫ»**

для направления подготовки
38.04.02 «Менеджмент»

по магистерской программе
«Управление проектами и рисками»

Форма обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург
2024

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Экономика и менеджмент в строительстве»
Протокол № 5 от «04» декабря 2024 г.

Заведующий кафедрой
«Экономика и менеджмент в строительстве»
«04» декабря 2024 г.

А.А. Леонтьев

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП
«04» декабря 2024 г.

С.Г. Опарин

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Управление контрактами на проектные и изыскательские работы» (Б1.В.13) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 952, с учетом профессионального стандарта (08.036) «Специалист по работе с инвестиционными проектами», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 16 апреля 2018 г. № 239н.

Целью изучения дисциплины является получение студентами теоретических и прикладных знаний о системе управления контрактами на проектные и изыскательские работы.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- изучение механизмов финансирования инвестиционных проектов и инструментов проектного финансирования;
- формирование умений вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту;
- формирование умений анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта;
- формирование навыков подготовки конкурсной документации и информации о порядке проведения конкурсных процедур по инвестиционному проекту;
- формирование навыков разработки рабочего плана-графика контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту, выявления отклонений от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту и анализа причин;
- формирование навыков навыками контроля текущих промежуточных результатов инвестиционного проекта и оценки их соответствия контрактным обязательствам;
- формирование навыков организации корректировки контрактной документации по инвестиционному проекту.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

В рамках изучения дисциплины (модуля) осуществляется практическая подготовка обучающихся к будущей профессиональной деятельности. Результатом обучения по дисциплине является формирования у обучающихся практических навыков.

- Владеть навыками подготовки конкурсной документации и информации о порядке проведения конкурсных процедур по инвестиционному проекту;
- владеть навыками разработки рабочего плана-графика контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту, выявления отклонений от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту и анализа причин;
- владеть навыками контроля текущих промежуточных результатов инвестиционного проекта и оценки их соответствия контрактным обязательствам,

- владеть навыками организации корректировки контрактной документации по инвестиционному проекту.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-1 Управление эффективностью инвестиционного проекта	
ПК-1.1.5. Знает механизмы финансирования инвестиционных проектов и инструменты проектного финансирования	Обучающийся знает: <ul style="list-style-type: none"> – механизмы финансирования инвестиционных проектов и инструменты проектного финансирования
ПК-1.2.8. Умеет вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту	Обучающийся умеет: <ul style="list-style-type: none"> - вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту
ПК-2 Управление коммуникациями инвестиционного проекта	
ПК-2.3.4. Владеет навыками подготовки конкурсной документации и информации о порядке проведения конкурсных процедур по инвестиционному проекту	Обучающийся владеет: <ul style="list-style-type: none"> – навыками подготовки конкурсной документации и информации о порядке проведения конкурсных процедур по инвестиционному проекту
ПК-3 Управление рисками инвестиционного проекта	
ПК-3.2.1. Умеет анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта	Обучающийся умеет: <ul style="list-style-type: none"> – анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта при проведении конкурса
ПК-4 Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта	
ПК-4.3.1. Владеет навыками разработки рабочего плана-графика контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту, выявления отклонений от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту и анализа причин	Обучающийся владеет: <ul style="list-style-type: none"> – навыками разработки рабочего плана-графика контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту, выявления отклонений от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту и анализа причин
ПК-4.3.3. Владеет навыками контроля текущих промежуточных результатов инвестиционного проекта и оценки их соответствия контрактным обязательствам	Обучающийся владеет: <ul style="list-style-type: none"> - навыками контроля текущих промежуточных результатов инвестиционного проекта и оценки их соответствия контрактным обязательствам
ПК-4.3.4. Владеет навыками организации корректировки контрактной документации по инвестиционному проекту	Обучающийся владеет: <ul style="list-style-type: none"> - навыками организации корректировки контрактной документации по инвестиционному проекту

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Для очной формы обучения

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	48
В том числе:	
– лекции (Л)	16
– практические занятия (ПЗ)	16
– лабораторные работы (ЛР)	16
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	56
Контроль	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Зачет, курсовой проект
Общая трудоемкость: час / з.е.	108 /3

Для заочной формы обучения

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	8
В том числе:	
– лекции (Л)	4
– практические занятия (ПЗ)	4
– лабораторные работы (ЛР)	
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	96
Контроль	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Зачет, курсовой проект
Общая трудоемкость: час / з.е.	108 /3

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

Для очной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
Раздел 1. Основы контрактной системы в сфере закупок проектных и изыскательских работ		Лекция 1. Механизмы финансирования инвестиционных проектов и инструменты проектного финансирования	ПК-1.1.5
		Лекция 2-4. Конкурсная документация и информация о порядке проведения конкурсных процедур по инвестиционному проекту	ПК-2.3.4.
		Лекции 5 Рабочий план-график контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту, выявление отклонений от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту и анализа причин	ПК-4.3.1.
		Практическое занятие 1-2. Конкурсная документация и информация о порядке проведения конкурсных процедур по инвестиционному проекту 1. Составление задания на выполнение проектных работ.	ПК-2.3.4.

		<p>2. Составление задания на выполнение инженерных изысканий и программы изысканий.</p> <p>Практическое занятие 3-4. Конкурсная документация и информация о порядке проведения конкурсных процедур по инвестиционному проекту</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Определение начальной (максимальной) цены контракта на проектные работы. 2. Составление сметы на проектные работы и определение цены контракта. 3. Определение поставщика (подрядчика) на выполнение проектных работ. 	
		<p>Практическое занятие 5. Рабочий план-график контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту</p>	ПК-4.3.1.
		<p>Лабораторная работа 1-4 Подготовка конкурсной документации и информации о порядке проведения конкурсных процедур по инвестиционному проекту</p>	ПК-2.3.4.
		<p>Лабораторная работа 5-6. Рабочий план-график контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту</p>	ПК-4.3.1.
		<p>Самостоятельная работа. Доработка конспекта лекций Выполнение и оформление отчетов по Лабораторным работам Подготовка к тестированию Ознакомиться с учебной литературой и нормативными документами, используемыми в образовательном процессе п. 8.5. Выполнение курсового проекта.</p>	ПК-1.1.5 ПК-2.3.4. ПК-4.3.1. ПК-2.3.4.
Раздел Управление контрактами проектные изыскательские работы	2. на и	<p>Лекции 6. Данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта при проведении конкурса</p>	ПК-3.2.1.
		<p>Лекция 7. Деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту</p>	ПК-1.2.8.
		<p>Лекция 8. Контроль текущих промежуточных результатов инвестиционного проекта, оценка их соответствия контрактным обязательствам и организации корректировки контрактной документации по инвестиционному проекту</p>	ПК-4.3.3 ПК-4.3.4.
		<p>Практические занятия 6 Анализ факторов, цен и тенденций рынка в рамках реализации инвестиционного проекта при проведении конкурса</p>	ПК-3.2.1.
		<p>Практические занятия 7 Контроль текущих промежуточных результатов инвестиционного проекта, оценка их соответствия контрактным обязательствам и организации корректировки контрактной документации по инвестиционному проекту</p>	ПК-4.3.3 ПК-4.3.4.
		<p>Практическое занятие 8. Деловые переговоры</p>	ПК-1.2.8.

		Лабораторная работа 7-8 Анализ факторов, цен и тенденций рынка в рамках реализации инвестиционного проекта при проведении конкурса	ПК-3.2.1.
		Самостоятельная работа. Доработка конспекта лекций Выполнение и оформление отчетов по Лабораторным работам Подготовка к тестированию Ознакомиться с учебной литературой и нормативными документами, используемыми в образовательном процессе п. 8.5. Выполнение курсового проекта.	ПК-3.2.1. ПК-1.2.8. ПК-4.3.3 ПК-4.3.4.

Для заочной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		Лекция 1. Механизмы финансирования инвестиционных проектов и инструменты проектного финансирования (0,5 часа)	ПК-1.1.5
		Лекция 2. Конкурсная документация и информация о порядке проведения конкурсных процедур по инвестиционному проекту (1 час)	ПК-2.3.4.
		Лекции 3 Рабочий план-график контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту, выявление отклонений от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту и анализа причин (0,5 часа)	ПК-4.3.1.
		Практическое занятие 1. Конкурсная документация и информация о порядке проведения конкурсных процедур по инвестиционному проекту (1 час)	ПК-2.3.4.
		Практические занятия 2. Рабочий план-график контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту (1 час)	ПК-4.3.1.
		Самостоятельная работа. Доработка конспекта лекций Выполнение и оформление отчетов по Лабораторным работам Подготовка к тестированию Ознакомиться с учебной литературой и нормативными документами, используемыми в образовательном процессе п. 8.5. Выполнение курсового проекта.	ПК-1.1.5 ПК-2.3.4. ПК-4.3.1. ПК-2.3.4.
		Лекции 4. Данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта при проведении конкурса (1 час)	ПК-3.2.1.
	Раздел Управление контрактами проектные изыскательские работы	Лекция 5. Деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту (0,5 часа)	ПК-1.2.8.
		Лекция 6. Контроль текущих промежуточных результатов инвестиционного проекта, оценка их	ПК-4.3.3 ПК-4.3.4.

	соответствия контрактным обязательствам и организации корректировки контрактной документации по инвестиционному проекту (0,5 часа)	
	Практические занятия 3. Анализ факторов, цен и тенденций рынка в рамках реализации инвестиционного проекта при проведении конкурса (1 час)	ПК-3.2.1.
	Практическое занятие 4 Контроль текущих промежуточных результатов инвестиционного проекта, оценка их соответствия контрактным обязательствам и организации корректировки контрактной документации по инвестиционному проекту (05, часа)	ПК-4.3.3 ПК-4.3.4.
	Практические занятия 5. Деловые переговоры (0,5 часа)	ПК-1.2.8.
	Самостоятельная работа. Доработка конспекта лекций Выполнение и оформление отчетов по Лабораторным работам Подготовка к тестированию Ознакомиться с учебной литературой и нормативными документами, используемыми в образовательном процессе п. 8.5. Выполнение курсового проекта.	ПК-3.2.1. ПК-1.2.8. ПК-4.3.3 ПК-4.3.4.

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	2	3	4	5	6	7
1	Раздел 1. Основы контрактной системы в сфере закупок проектных и изыскательских работ	10	10	12	26	58
2	Раздел 2. Управление контрактами на проектные и изыскательские работы	6	6	4	30	46
Итого		16	16	16	56	104
Контроль						4
Всего (общая трудоемкость, час.)						108

Для заочной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	2	3	4	5	6	7
1	Раздел 1. Основы контрактной системы в сфере закупок проектных и изыскательских работ	2	2		54	58

2	Раздел 2. Управление контрактами на проектные и изыскательские работы	2	2		42	46
	Итого	4	4		96	104
				Контроль		4
				Всего (общая трудоемкость, час.)		108

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных магистерской программой, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- Операционная система Windows;
- MS Office;
- Антивирус Касперский.

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> – Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru/> – Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://urait.ru/> – Режим доступа: для

авториз. пользователей;

– Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> – Режим доступа: свободный.

– Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> – Режим доступа: свободный.

– Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» - это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (Open Science), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии и повышение цитируемости российской науки. – URL: <http://cyberleninka.ru/> – Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

– Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ». Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> – Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных изданий, используемых в образовательном процессе:

– Договорная работа: учебное пособие / С. Г. Опарин. СПб.: ФГБОУ ВПО ПГУПС, 2014. - 85 С.;

– Конкурсный отбор поставщиков при организации государственных закупок на транспорте [Текст] : учебное пособие / С. Г. Опарин, В. В. Сулима. СПб. : ПГУПС, 2011. - 64 С.;

– Опарин, С. Г. Архитектурно-строительное проектирование : учебное пособие для экономистов / С. Г. Опарин; ФГБОУ ВПО ПГУПС. - Санкт-Петербург: ФГБОУ ВПО ПГУПС, 2015. - 190 с.;

– Опарин, С. Г. Архитектурно-строительное проектирование : учебник и практикум для академического бакалавриата / С. Г. Опарин, А. А. Леонтьев ; под общей редакцией С. Г. Опарина. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 283 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8767-6. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/413731>. — Режим доступа: для авториз. пользователей

– Малюх, В.Н. Введение в современные САПР: Курс лекций [Электронный ресурс]: учебное пособие. – Электрон. дан. – М.: ДМК Пресс, 2010. – 188 с. – Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=1314. — Режим доступа: для авториз. пользователей

– Управление рисками в экономике: проблемы и решения /под ред. проф. С.Г. Опарина. СПб: Изд-во Политехн. ун-та, 2015. - 340 С.

– ГОСТ Р 21.1101-2013. Система проектной документации для строительства. Основные требования к проектной и рабочей документации;

– Градостроительный кодекс Российской Федерации от 19.12.2004 №190-ФЗ (ред. от 30.12.2015);

– Гражданский кодекс Российской Федерации от 26.01.1996 №14-ФЗ (ред. от 29.06.2015);

– МДС 81-35.2004. Методические указания по определению стоимости строительной продукции на территории Российской Федерации–М.: Госстрой России;

– Федеральный закон от 05.04.2013 №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (ред. от 27.12.2018).

– Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (ред от 28.11.2018).

– Методические рекомендации по составлению договоров подряда на строительство в Российской Федерации. М: НО «РАТСИ», 2002. - 112 С.;

- Размещение заказа на выполнение работ в транспортном строительстве [Текст] : методическое пособие по подготовке и проведению деловой игры / С. Г. Опарин, В. В. Сулима. - СПб.: ПГУПС, 2011. - 156 С.
 - Методика определения сметной стоимости строительства, реконструкции, капитального ремонта, сноса объектов капитального строительства, работ по сохранению объектов культурного наследия (памятников истории и культуры) народов Российской Федерации на территории Российской Федерации. – Взамен МДС 81-35.2004. – М. : ГОССТРОЙ России, 2020. – 118 с.
- 8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:
 - Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: <https://my.pgups.ru/>. – Режим доступа: для авториз. пользователей;
 - Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> – Режим доступа: для авториз. пользователей;
 - Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации – URL: <http://docs.cntd.ru> – Режим доступа: свободный;
 - Нормативно-правовая база Консультант Плюс / Некоммерческая интернет-версия [Электронный ресурс]. – URL: <http://base.consultant.ru> – Режим доступа: свободный;
 - Профессиональный сайт для сметчиков. – МОО «Союз инженеров сметчиков» [Электронный ресурс]. – URL: <http://kccs.ru> – Режим доступа: свободный.
 - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU/ Российский информационно-аналитический портал [Электронный ресурс]- Режим доступа: <http://eLibrary.ru>, свободный;
 - Научно-техническая библиотека ПГУПС [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://library.pgups.ru>, свободный;
 - Российская государственная библиотека [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://nlr.ru>, свободный;
 - Российская национальная библиотека [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://rsl.ru>, свободный;
 - Государственная публичная научно-техническая библиотека [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://gpntb.ru>, свободный;
 - Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://docs.cntd.ru>, свободный;
 - Информационные технологии управления. Галактика Управление строительством [Электронный ресурс]-Режим доступа: http://galaktika.spb.ru/solutions/business_suite/building/, свободный;
 - Сервер органов государственной власти Российской Федерации [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://gov.ru>, свободный;
 - Московское отделение Project Management Institute (PMI) [Электронный ресурс]- Режим доступа: <http://www.pmi.ru>, свободный.